



SWISS MEDICAL
NETWORK

Berne, Janvier 2016

La planification dans la santé publique suisse une histoire d'échecs

Antoine Hubert

Administrateur

Volonté du législateur : concurrence intégrant établissements publics et privés

- Des prestations médicales **efficaces, appropriées et économiques**
- Une planification hospitalière afin de couvrir les besoins
- **Les organismes privés doivent être pris en considération**

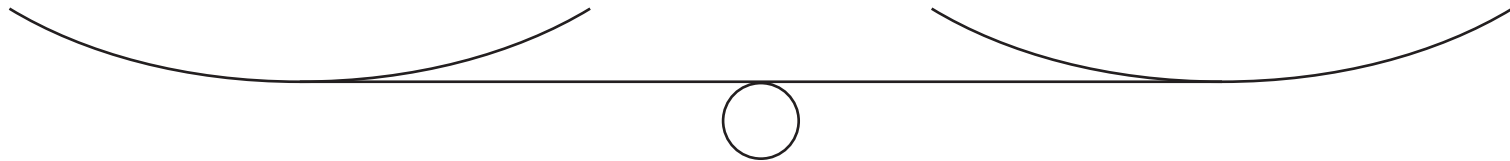
Trouver le juste équilibre

Libre concurrence

- Liberté entrepreneuriale
- Créativité - innovation
- Gains - bénéfices
- Efficience - qualité

Régulation

- Eviter les abus
- Bien commun de la population
- Cohésion sociale
- Financement étatique



Constats

- **Système de concurrence** ne fonctionne pas
- **Les cantons ne se limitent pas à leur rôle d'arbitre et de financeur :** conflits d'intérêts et protectionnisme des entités dont ils sont propriétaires
- **Mesures constantes de protectionnisme de la part des cantons**
- **Pas d'incitatifs pour faire baisser les coûts globaux,** car pas de système basé sur une négociation de prix
- **Evaluations basées sur la qualité des prestations** insuffisantes

Le privé coûte moins cher

Prix plus avantageux que les hôpitaux publics pour une même prestation

| CANTONS | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| TI Public | 9'856 | 9'756 | 9'656 | 9'500 |
| TI SMN | 9'000 | 9'100 | 9'100 | 9'050 |
| | 9% | 7% | 6% | 5% |
| FR Public | 9'756 | 9'756 | 9'650 | 9'640 |
| FR SMN | 9'200 | 9'200 | 9'200 | 9'160 |
| | 6% | 6% | 5% | 5% |
| VS Public | 9'756 | 9'700 | 9'650 | 9'550 |
| VS SMN | 7'850 | 8'550 | 8'775 | 9'000 |
| | 20% | 12% | 9% | 6% |
| NE Public | 9'756 | 9'700 | 9'650 | 9'650 |
| NE SMN | 9'756 | 9'556 | 9'436 | 9'447 |
| | 0% | 1% | 2% | 2% |

Prestations d'intérêt général : un indicateur d'inefficience

Comparaison de la part des prestations d'intérêt général (PIG) entre hôpitaux

| Institution | % CA |
|-----------------------|-------------|
| Jura Bernois | 0.1 |
| Winterthur | 0.4 |
| Appenzell extérieures | 0.8 |
| Valais | 1.2 |
| Lucerne | 1.5 |
| Tessin | 1.8 |
| Bâle Campagne | 3.5 |
| Berne | 8.2 |
| Jura | 10 |
| Zurich | 10 |
| Soleure | 11.8 |
| Bâle Ville | 12.3 |
| Vaud | 16 |
| Genève | 18.2 |
| Fribourg | 20.1 |
| Neuchâtel | 24 |

3 exemples d'efficacité du marché

- Chirurgie réfractive
 - Chirurgie plastique
 - Soins dentaires
- ↳ **Marchés libéralisés**

Merci pour votre attention.



SWISS MEDICAL
NETWORK